



# RAPPORT DE GESTION 2019



Illustration réalisée par Salomé MONTEL, salariée du chantier de la Communauté de Communes de Montesquieu.

## SOMMAIRE

|   |                |
|---|----------------|
| <b>RAPPORT MORAL</b> par Gilles BARDINET, Président                   | <b>Page 3</b>  |
| <b>RAPPORT D'ACTIVITES</b>  | <b>Page 4</b>  |
| <i>L'insertion....</i>  |                |
| Les éléments chiffrés   |                |
| La PMSMP  |                |
| La formation  |                |
| La régulation d'équipe  |                |
| L'appel à projets national « Insertion professionnelle des réfugiés » |                |
| Le groupe de travail « Mobilité – CCM »                               |                |
| <br><i>Par l'Activité Economique</i>                                  |                |
| Chantier de Bègles  |                |
| Chantier de la Communauté de Communes de Montesquieu                  |                |
| <br><i>Autres éléments marquants de l'année</i>                       |                |
| <b>RAPPORT FINANCIER</b>  | <b>Page 15</b> |
| Bilan au 31 décembre 2019   |                |
| Compte de résultat de l'exercice 2019                                 |                |
| Analyse budgétaire  |                |
| <br><b>PERSPECTIVES 2020</b>  | <b>Page 19</b> |
| <br>ANNEXE : Organigramme – janvier 2020                              |                |

Comme vous le savez cette assemblée 2020, qui valide notre exercice 2019, a lieu dans un contexte particulier lié au COVID 19 et dû être organisé tardivement et en petit comité.

Le Bureau et le Conseil d'Administration ont suivi, et soutenu l'équipe d'ARCINS Environnement Service durant cette année 2019.

Aurélié COUP, notre directrice, est avec nous depuis 2 ans maintenant, le temps passe vite !

Elle a su nous montrer ses qualités, avec la situation périlleuse du COVID 19 et ses conséquences, en matière de management des ressources humaines notamment.

Tout au long de l'année 2019, nos actions se sont diversifiées, développées, tant sur Bègles que sur la Communauté de Communes de Montesquieu.

Comme vous le verrez, les chiffres sont bons, l'association se porte bien, ce qui est encourageant et apporte une certaine sérénité pour mener notre mission d'insertion.

Les permanents de l'association sont de vrais acteurs, chacun ayant leur singularité qui infuse une qualité d'équipe, et qui travaillent pour le meilleur et au service des salariés en insertion.

Aurélié est à l'écoute, des salariés permanents et des salariés en insertion. Elle ne laisse aucun problème en attente. Elle me tient au courant de tous les soucis, sollicite mon avis ainsi que ceux du Bureau et du Conseil d'Administration.

L'année 2020 nous permet d'accueillir de nouveaux élus, sur Bègles avec Clément Rossignol Puech, Maire depuis 3 ans et réélu en juin dernier et sur la Communauté de Communes de Montesquieu avec Bernard Fath, nouveau Président.

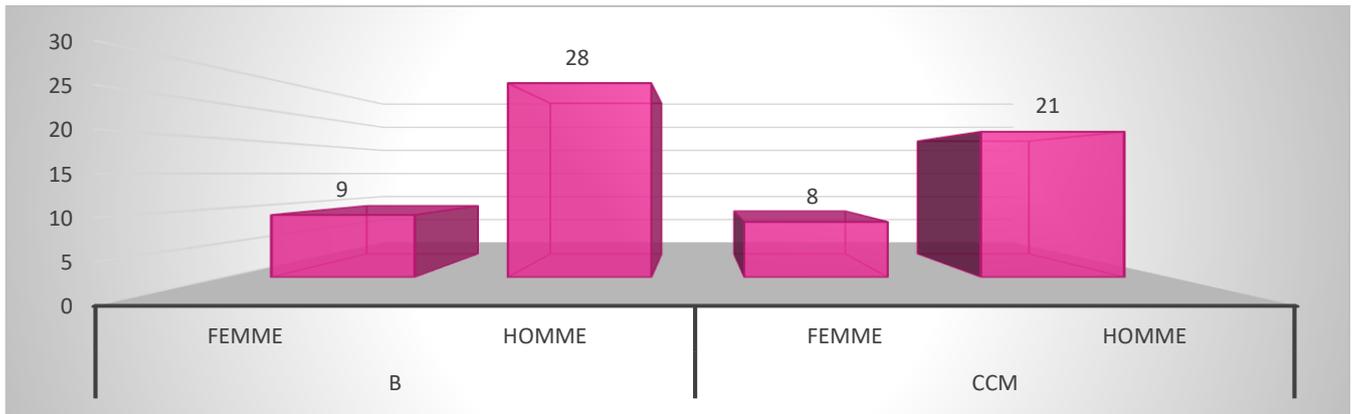
Je remercie les élus qui nous ont soutenu pendant la crise sanitaire avec la gratuité du loyer, sur Bègles et sur Léognan.

Nous avons beaucoup d'ambition pour les prochaines années : accompagner plus de personnes en insertion, aménager les locaux de Bègles, mesurer l'impact social de notre travail, recruter des réfugiés ou encore faire monter en compétences les équipes.

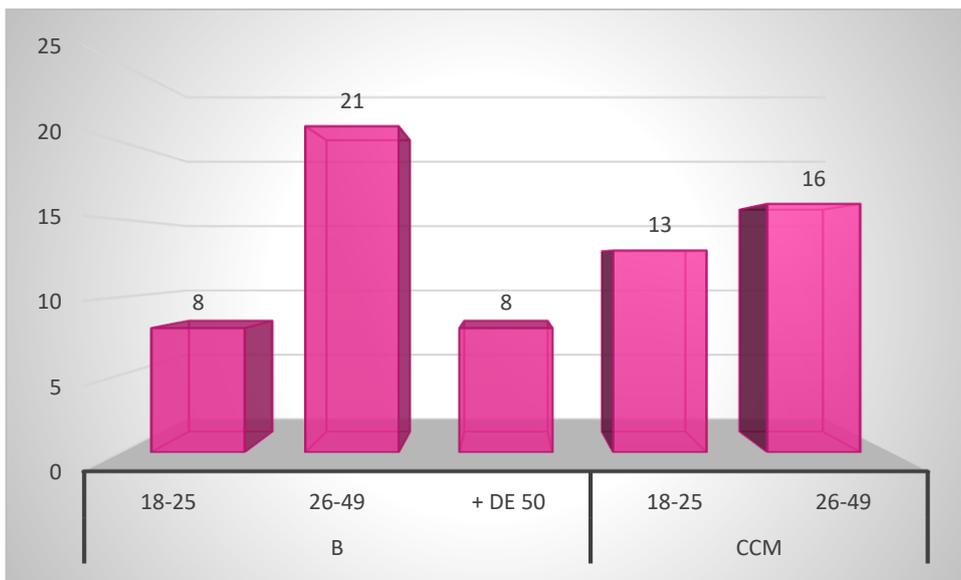
*Gilles BARDINET*  
*Président*

66 salariés ont été présents sur les chantiers sur l'année 2019 et ont travaillé 42924 heures.

**Genre des salariés :**



**Age des salariés :**



**Moyenne d'âge des salariés : 33 ans**

**Lieu d'habitation :**

|  | Bègles    | CCM       | Total     | %           |
|--|-----------|-----------|-----------|-------------|
| <i>AYGUEMORTE LES GRAVES</i>                           |           | 1         | 1         | 3.5%        |
| <i>BEGLES</i>  |           | 1         | 1         | 3.5%        |
| <i>CADAUJAC</i>  |           | 8         | 8         | 27%         |
| <i>CABANAC ET VILLAGRAINS</i>                          |           | 2         | 2         | 7%          |
| <i>CASTRES GIRONDE</i>                                 |           | 2         | 2         | 7%          |
| <i>ISLE SAINT GEORGES</i>                              |           | 1         | 1         | 3.5%        |
| <i>LA BREDE</i>  |           | 1         | 1         | 3.5%        |
| <i>LEOGNAN</i>   |           | 6         | 6         | 21%         |
| <i>PESSAC</i>  |           | 1         | 1         | 3.5%        |
| <i>SAINT MORILLON</i>                                  |           | 1         | 1         | 3.5%        |
| <i>VILLENAVE D'ORNON</i>                               |           | 3         | 3         | 10%         |
| <i>ST SELVE</i>  |           | 2         | 2         | 7%          |
| <b>TOTAL COMMUNAUTE DE<br/>COMMUNES DE MONTESQUIEU</b> |           | <b>29</b> | <b>29</b> |             |
| <b>BEGLES</b>  | 23        |           | <b>23</b> | <b>62%</b>  |
| <b>MERIGNAC</b>  | 1         |           | <b>1</b>  | <b>3%</b>   |
| <b>TAILLAN MEDOC</b>                                   | 1         |           | <b>1</b>  | <b>3%</b>   |
| <b>BORDEAUX</b>  | 10        |           | <b>10</b> | <b>27%</b>  |
| <b>TALENCE</b>   | 2         |           | <b>2</b>  | <b>5%</b>   |
| <b>Total</b>   | <b>37</b> | <b>29</b> | <b>66</b> | <b>100%</b> |

Sur le chantier de la CCM, 83% des salariés résident sur une des treize communes du territoire.

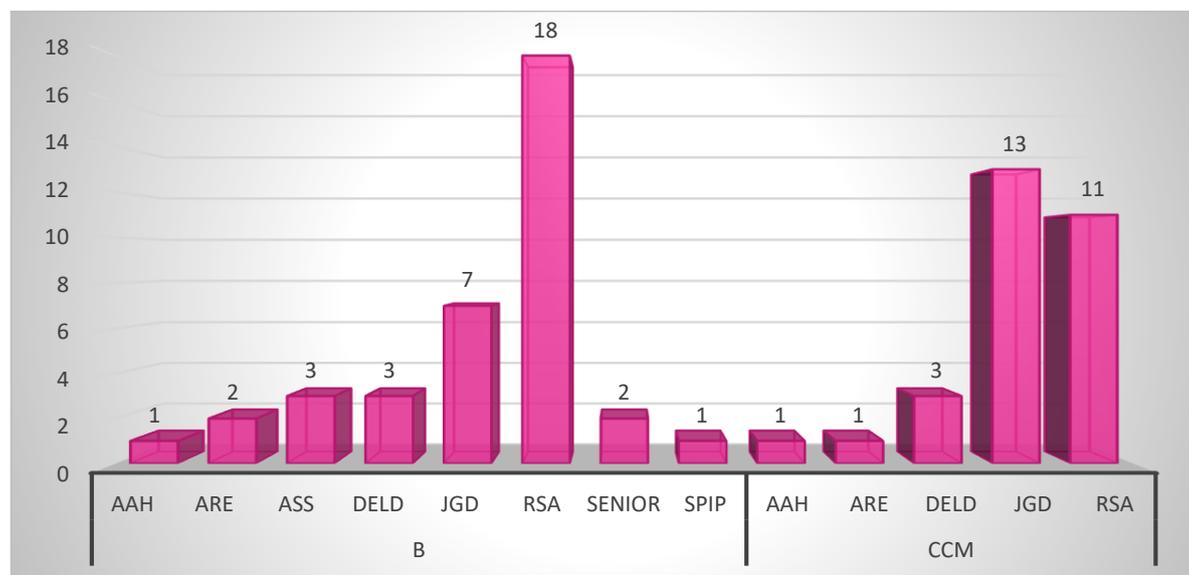
Sur le chantier de Bègles, 62% des salariés vivent sur la commune et 8% des béglais résident en QPV (quartiers Carle Vernet- Terres Neuves, Paty- Monmousseau)

**Suivi initial (prescription) des salariés :**

|                             | Bègles    | CCM       | Total     | %           |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| <b>PLIE des Graves</b>      | <b>12</b> | <b>10</b> | <b>22</b> | <b>33%</b>  |
| PLIE CCAS                   | 2         |           | 2         | 3%          |
| PLIE Centre Social          | 3         |           | 3         | 4%          |
| PLIE INSUP                  | 7         |           | 7         | 11%         |
| PLIE Service Emploi Léognan |           | 10        | 10        | 15%         |
| <b>AUTRES PRESCRIPTEURS</b> | <b>25</b> | <b>19</b> | <b>44</b> | <b>67%</b>  |
| CHRS Jonas                  | 2         |           | 2         | 3%          |
| APAJH                       | 1         |           | 1         | 1.5%        |
| CCAS VILLENAVE D'ORNON      |           | 2         | 2         | 3%          |
| ESPACE PROJET POLE EMPLOI   |           | 1         | 1         | 1.5%        |
| PLIE PORTE DU SUD           | 2         |           | 2         | 3%          |
| CANDIDATURE SPONTANEE       | 1         |           | 1         | 1.5%        |
| MDSI                        | 1         |           | 1         | 1.5%        |
| Mission Locale de Bègles    | 6         |           | 6         | 9.5%        |
| Mission Locale de Léognan   |           | 9         | 9         | 14%         |
| Mission Locale de Pessac    |           | 1         | 1         | 1.5%        |
| Mission Locale Bordeaux     | 1         |           | 1         | 1.5%        |
| POLE EMPLOI                 | 3         | 6         | 9         | 14%         |
| SPIP                        | 1         |           | 1         | 1.5%        |
| CAIO/SIAO                   | 3         |           | 3         | 4%          |
| AUTRES (AI et TIG)          | 2         |           | 2         | 3%          |
| CADA/COS                    | 2         |           | 2         | 3%          |
| <b>Total</b>                | <b>37</b> | <b>29</b> | <b>66</b> | <b>100%</b> |

Un tiers de salariés est recruté suite une orientation des référentes du PLIE des Graves, un partenaire incontournable.

## Situation des salariés à l'entrée dans la structure :



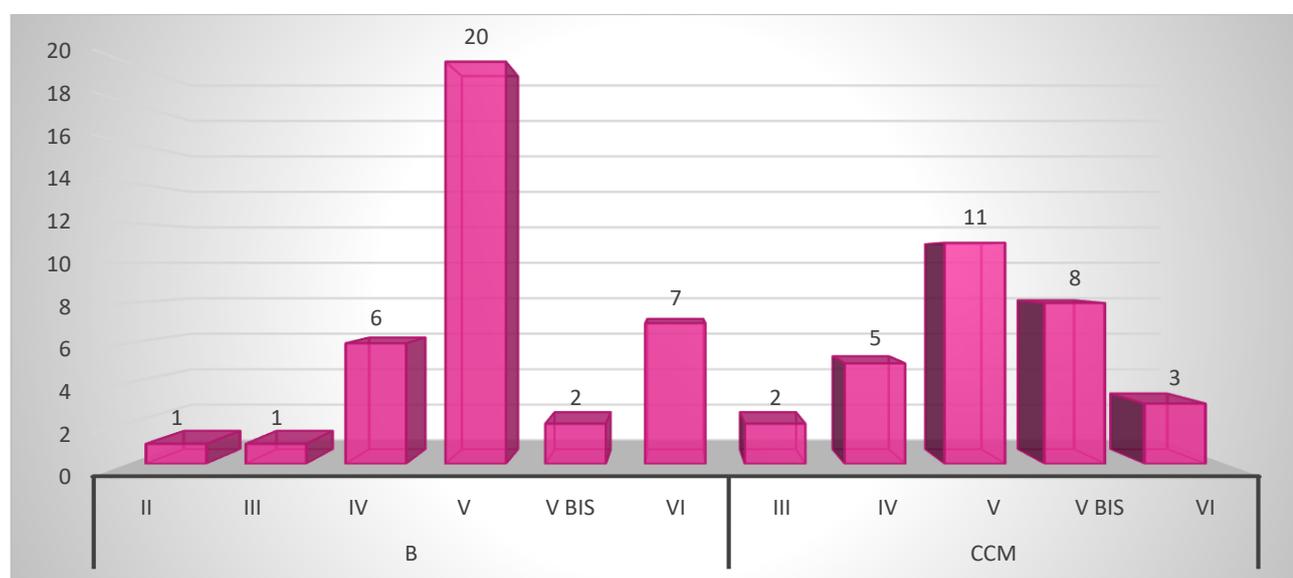
Plus de 40% des salariés sont allocataires du Revenu de Solidarité Activité (RSA).

## Mobilité des salariés :

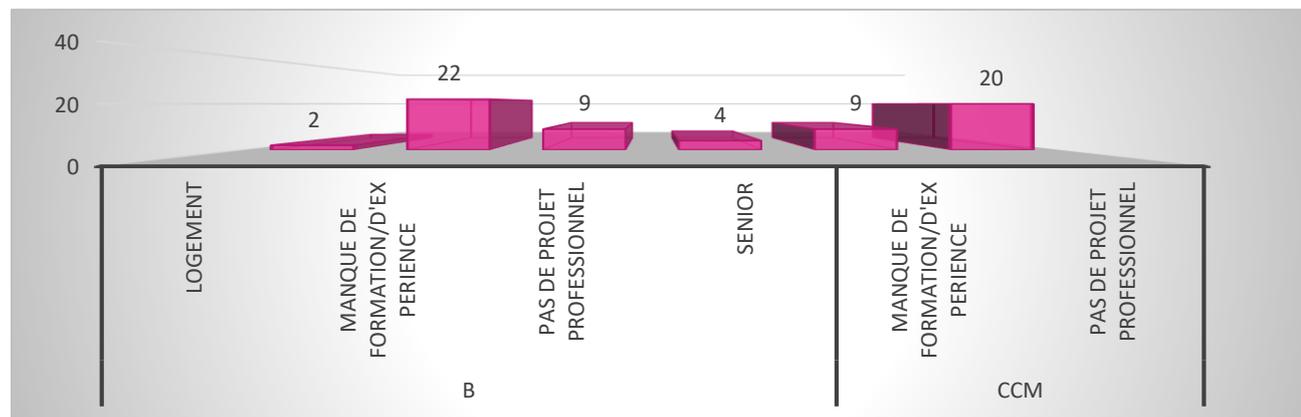
|                      | Bègles    | CCM       | Total     | %           |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| <b>Sans permis B</b> | 28        | 14        | <b>42</b> | <b>64%</b>  |
| <b>Permis B</b>      | 9         | 15        | <b>24</b> | <b>36%</b>  |
| <b>Total</b>         | <b>37</b> | <b>29</b> | <b>66</b> | <b>100%</b> |

Les deux tiers des salariés ne possèdent pas le permis de conduire, ce qui constitue un frein dans la recherche d'emploi.

## Niveau professionnel des salariés :



## Problématique dominante à l'entrée dans la structure :



*Remarque : l'identification d'une problématique dominante n'exclut pas la présence d'autres freins à l'emploi*

## Sorties intervenues au cours de l'année :

*(Classification selon les critères du Ministère de l'Emploi)*

|   | Bègles   | CCM       | Total     | %           |
|---|----------|-----------|-----------|-------------|
| <b>A - Emploi durable</b>                   | <b>1</b> | <b>3</b>  | <b>4</b>  | <b>20%</b>  |
| CDI   | 1        | 1         |           |             |
| CDD + 6 mois                                | 0        | 2         |           |             |
| Création d'entreprise                       | 0        | 0         |           |             |
| <b>B - Sorties de transition</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0%</b>   |
| CDD < 6 mois                                | 0        | 0         |           |             |
| Intérim                                     | 0        | 0         |           |             |
| <b>C - Sorties positives</b>                | <b>4</b> | <b>5</b>  | <b>9</b>  | <b>45%</b>  |
| Formation longue diplômante/ qualifiante    | 3        | 5         |           |             |
| Autres SIAE                                 | 1        | 0         |           |             |
| <b>Total sorties « dynamiques » (A+B+C)</b> | <b>5</b> | <b>8</b>  | <b>13</b> | <b>62%</b>  |
| <b>Autres types de sorties retenues</b>     | <b>4</b> | <b>4</b>  | <b>8</b>  |             |
| Recherche d'emploi                          | 4        | 4         |           |             |
| <b>Total</b>                                | <b>9</b> | <b>12</b> | <b>21</b> | <b>100%</b> |
| <i>Rupture période d'essai*</i>             | 0        | 1         |           |             |
| <i>Longue maladie / Maternité*</i>          | 5        | 1         |           |             |
| <i>Abandon de poste / Démission*</i>        | 2        | 1         |           |             |

*\*non prises en compte dans les statistiques - Selon critères DIRECCTE*

## **Durée de parcours moyenne pour la structure : 15 mois**

Un salarié a obtenu un CDI dans une école de Cadaujac en tant qu'agent polyvalent et le second travaille en CESU pour l'entretien des jardins chez des particuliers béglais.

Deux autres ont intégré des CDD de plus de six mois : chauffeur-accompagnateur d'enfants à l'ITEP de Léognan et agent d'espaces verts à la Mairie de Cestas.

Huit salariés ont quitté la structure afin d'intégrer des formations qualifiantes, dans des domaines variés (gestion des déchets, logistique, sécurité, prospection commerciale, propreté en milieu hospitalier, propreté en milieu industriel,...), qui leur assureront un emploi.

Une suite de parcours IAE a été réalisée avec l'entreprise d'insertion ENVIE.

## **La période en entreprise « PMSMP »**

Dans le cadre de leur parcours vers une insertion professionnelle, les salariés ont la possibilité, en cours de contrat, d'effectuer des stages appelés « périodes de mise en situation en milieu professionnel » (PMSMP). Ce stage d'une durée maximale de 2 semaines peut avoir pour objectifs :

- Découvrir un métier ou un secteur d'activité,
- Valider un projet professionnel,
- Initier une démarche de recrutement.

Durant le stage, le salarié reste sous contrat avec l'association qui assure le maintien de salaire. Une convention est signée entre l'entreprise d'accueil, le salarié et l'association pour cadrer la mise en œuvre du stage.

Toutes les heures de PMSMP sont réalisées sur temps de travail.

Pour l'année 2019, 11 salariés ont réalisé une PMSMP pour un total de 944 heures.

## **La formation**

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, l'OPCA « FAFSEA » a financé les formations réalisées par les salariés en insertion.

Dans le cadre de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel, les OPCA ont fusionné et sont devenus des OPCO. L'association, jusque-là rattachée à l'OPCA « FAFSEA » (secteurs agricole/espaces verts) a dû intégrer l'OPCO « UNIFORMATION » (secteur de la cohésion sociale) en juillet 2019. UNIFORMATION a pu financer toutes les formations des salariés en insertion dans le cadre du Programme Investissement Compétences (PIC) IAE.

**1751 heures de formations ont été réalisées en 2019, pour l'ensemble des salariés, permanents et en insertion.**

## **FORMATIONS SUIVIES PAR LES SALARIES EN INSERTION**

Tous les salariés sont formés sur leur poste de travail, par les encadrants techniques.

Les formations individuelles et collectives réalisées dans des organismes de formation sont les suivantes.

- Les formations collectives :

8 formations collectives ont été réalisées au cours de l'année 2019 : 933 heures

**UTILISATION DE LA TRONÇONNEUSE EN SECURITE** pour 8 salariés, réalisée par VH CONSULTANT.

**FLE** (français langue étrangère) pour 5 salariés réalisée par l'INSUP.

**ENTRETIEN DU MATERIEL D'ESPACES VERTS** pour 5 salariés, réalisée par VH CONSULTANT.

**FORMATION INFORMATIQUE** pour 6 salariés, réalisée par EMMAUS CONNECT.

**FORMATION PROPRETE URBAINE** pour l'intégralité des salariés, réalisée par BGP PROPRETE.

**Sauveteur Secouriste du Travail (SST)** pour 15 salariés, réalisée par Nazim Yanat, formateur interne MSA et la CROIX ROUGE.

**GESTES ET POSTURES** pour l'intégralité des salariés, avec EOVI MCD.

- Les formations individuelles :

13 formations individuelles ont été réalisées au cours de l'année 2019 : 463 heures

**PERMIS D ET FIMO VOYAGEUR** pour une salariée, réalisée par ESTEVE FORMATION.

**CACES TP (1-2-4)** pour 6 salariés, réalisée par AFTRAL.

**REMISE A NIVEAU EN FRANÇAIS** pour 2 salariés, réalisées par les Associations AVENIR et PAUL BERT.

**CACES 1 3 5** (manutention) pour 1 salarié, réalisée par AFTRAL.

**CACES 9** pour un salarié, réalisée par AFTRAL.

**CACES plateforme élévatrice** pour un salarié, réalisée par AFTRAL.

**PERMIS REMORQUE (BE)** pour un salarié, réalisé par AFTRAL.

**FORMATIONS SUIVIES PAR LES SALARIES PERMANENTS**

355 heures de formation ont été réalisées en 2019 par les salariés permanents.

- Les formations collectives : 229 heures

**MANAGEMENT DES RISQUES ADDICTIFS**, réalisée par l'ANPAA.

**BONNES PRATIQUES EN MILIEU AQUATIQUE**, réalisée par RIVIERE ENVIRONNEMENT.

**PROPRETE URBAINE**, réalisée par BGP Propreté avec les salariés en insertion.

- Les formations individuelles : 126 heures

**RECYCLAGE FORMATEUR SST** pour Nazim Yanat, réalisé par la MSA.

**RECYCLAGE CACES TP 2 ET 4** pour Arnaud Thuard, encadrant technique, réalisé par AFTRAL.

**INITIATION LOGICIEL DE PAIE SILAE** pour Valérie Horel, secrétaire-comptable, réalisée par ACOM FORMATION.

**MAITRISE DES COÛTS D'UN CHANTIER D'INSERTION**, pour Aurélie Coup, directrice, réalisée par INAE.

**WORD PRESS**, pour Aurélie Coup, directrice, réalisée par COOP ALPHA.

**ENCADRER ET MANAGER UNE EQUIPE**, pour Aurélien Guyot, encadrant technique, réalisée par INAE.

**MAINTENANCE DU MATERIEL D'ESPACES VERTS** pour Kamel Atro, assistant technique, réalisée par VH CONSULTANT.

Le montant global des formations pour tous les salariés (coûts pédagogiques, salaires, frais annexes) s'élève à **66693 euros**. L'ensemble des coûts pédagogiques a été remboursé par le FAFSEA et UNIFORMATION.



### La régulation d'équipe



En 2019, des réunions trimestrielles de régulation d'équipe (analyse des pratiques professionnelles) pour les encadrants techniques, les accompagnatrices socioprofessionnelles et la secrétaire-comptable ont été mises en place grâce au financement de la mutuelle professionnelle EOVI MCD.

En présence d'une psychologue clinicienne du cabinet PSYA, l'équipe a pu parler de situations difficiles rencontrées au quotidien et trouver des solutions adaptées, en cohérence avec les rôles de chacun. Des thématiques ont aussi été abordées telles que les addictions, les troubles psychologiques ou encore les comportements violents. Ces temps d'échanges professionnels continueront en 2020.

### Appel à projets national « Insertion professionnelle des réfugiés »

En 2019, ARCINS Environnement Service et 10 autres structures de l'IAE ont répondu à l'appel à projets national intitulé « Insertion professionnelle des réfugiés » lancé par le Ministère du Travail. A partir de septembre 2020, ce consortium de structures s'engage ainsi sur un projet triennal comprenant l'accompagnement de 130 personnes réfugiées et la mise en place de plusieurs actions pour favoriser leur sortie vers un emploi. ARCINS Environnement Service recrutera et accompagnera 12 personnes durant ce projet.

### Groupe de travail « Mobilité – IAE » de la Communauté de Communes de Montesquieu

Afin de répondre aux difficultés de recrutement sur le chantier de la Communauté de Communes de Montesquieu et sur proposition du Conseil Départemental, ARCINS Environnement Service a initié un groupe de travail sur la question de la mobilité des demandeurs d'emploi du territoire. Plusieurs réunions se sont tenues à partir de mai 2019 avec les structures de l'IAE, la Direccte, la Région, le Conseil Départemental, la Communauté de Communes de Montesquieu et les partenaires de l'insertion et de l'emploi du territoire. Il a été décidé de mettre en place un projet de transport micro-collectif à destination des demandeurs d'emploi du territoire afin de leur permettre de venir travailler dans les structures de l'IAE. Le projet devrait être lancé en fin d'année 2020.

## Chantier de Bègles

25 salariés en insertion, encadrés par 4 encadrants techniques et un assistant technique, sont affectés à ce chantier.

8 participants du PLIE des Graves sont en permanence sur le chantier ; 14 sont passés par la structure en 2019.

En 2019, les postes du chantier ont été occupés par 37 salariés pour 25339 heures de travail.

### Travaux réalisés dans le cadre de la convention d'objectif avec la Ville de Bègles

- Entretien annuel des Berges de Garonne : ramassage des déchets, nettoyage, débroussaillage, tonte, taille...
- Entretien annuel du Parc de Mussonville : ramassage des déchets, nettoyage, débroussaillage, tonte, fauchage, abattage, manœuvre des écluses...

La programmation et la réalisation sont effectuées en concertation avec les services mutualisés Espaces Verts/propreté de Bordeaux Métropole.



## Marchés d'insertion / Bordeaux Métropole

ARCINS Environnement Service travaille avec Bordeaux Métropole dans le cadre de trois marchés d'insertion :

### Le marché dit « écoles et crèches » sur la commune de Bègles

Dans un souci de complémentarité technique et sociale, ARCINS Environnement Service et ARCINS Entreprise ont répondu conjointement, sous forme de groupement à l'appel d'offres, qui a été renouvelé en début d'année 2019, pour 4 ans.

Le marché est composé de deux lots et ARCINS Environnement Service est en charge d'intervenir sur :

- des prestations régulières : l'équipe de ce chantier assure également l'entretien des espaces verts et cours de certaines crèches et écoles de Bègles ainsi que de quelques sites annexes (parking Pasteur, chapelle de Mussonville,...). Les travaux sont de la tonte, de la taille, du désherbage, du ramassage de feuilles, du nettoyage régulier et spécifique (kermesse ou carnaval). Ils nécessitent une organisation et un suivi rigoureux, notamment du fait d'interventions qui ne sont possibles que le mercredi ou pendant les vacances scolaires.
- des prestations ponctuelles : lutte contre les plantes invasives, livraison et distribution des sapins, entretien de noues...

### Le marché de propreté des voies et lieux publics sur la commune de Bègles

Ce marché, obtenu en 2017, suite à une réponse commune avec plusieurs structures de l'IAE, consiste à réaliser l'entretien de la voirie sur la commune de Bègles.

Les interventions sont :

- La propreté des quartiers Terres Neuves, Thorez, Rives d'Arcins et Sècheries
- La propreté aux abords des containers enterrés et à verre
- La propreté du cimetière
- Le désherbage des grands axes de circulation



### Le marché d'entretien de l'Estey de Franck à Bègles et du Tirouflet à Villenave d'Ornon

Ce marché est réalisé en sous-traitance de l'entreprise Bernard Paysage et Environnement, filiale du groupe Fayat TP spécialisée dans les espaces verts et l'environnement et a été renouvelé en 2019 pour une durée de 5 ans.

Il s'agit de réaliser l'entretien annuel de l'Estey de Franck située dans le parc de Mussonville, ainsi que du Tirouflet, cours d'eau situé à Villenave d'Ornon. Des prestations supplémentaires tels que l'arrachage de Renouée du Japon et d'abattage d'arbres sont également réalisés. Ces travaux sont mis en œuvre sous la supervision technique du service GEMAPI de Bordeaux Métropole.

#### Contrats d'entretien réguliers et ponctuels

Il s'agit de travaux d'entretien d'espaces verts dans le cadre de contrats annuels ou des interventions ponctuelles :

- L'entretien de la Brème du Midi pour le compte du Comité d'Entreprise de la SNCF
- La collecte des encombrants pour AQUITANIS dans le quartier des Sècheries à Bègles
- Des prestations ponctuelles (fauche) pour AQUITANIS
- L'entretien des espaces extérieurs de la crèche Mille Trésors à Bègles

#### Chantiers DOMOFRANCE – Terres Sud à Bègles

Depuis la réhabilitation réalisée en 2015, l'association assure l'entretien d'une zone de prairie naturelle de 5,5 hectares située à Terres Sud à Bègles, en face du parc de Mussonville, dans le delta vert. Le marché d'insertion a été renouvelé en 2019, pour une durée de 3 ans.



Ce chantier, supervisé par le bureau d'étude Rivière Environnement, mobilise un important travail d'évacuation de déchets, d'arrachage sélectif d'espèces invasives, de fauche et de coupe.

La collaboration avec ce bailleur social s'est élargie en 2019 puisqu'ARCINS Environnement Service a répondu à un appel d'offres classique pour réaliser la fauche de noues et de parcelles situés dans l'écoquartier Terres Sud à Bègles pendant un an. Le contrat a démarré en septembre 2019.

#### Chantier de la Communauté de Communes de Montesquieu

Le chantier de la Communauté de Communes de Montesquieu (CCM) est réparti sur deux activités : l'entretien des Espaces Verts et l'entretien des Espaces Naturels. Les interventions ont lieu sur les treize communes du territoire.

Il mobilise une équipe de 15 salariés en insertion issus en priorité du territoire de la CCM et supervisés par deux encadrants techniques.

En 2019, les 15 postes du chantier ont été occupés par 29 salariés pour 17585 heures de travail. Les travaux effectués par ce chantier sont répartis entre les interventions d'entretien d'espaces verts communautaires et communaux, sous supervision et coordination du service Technique de la CCM et les chantiers d'entretien des espaces naturels de la CCM sous supervision du service Environnement de la CCM, et en partenariat avec Jean-Pierre DENIS, débardeur à cheval (EURL AERF).



L'équipe en Espaces Verts est intervenue notamment sur l'aérodrome de Léognan, à la Technopole de Martillac et sur plusieurs zones artisanales (Lagrange, Callens, Lamourou,...).  
L'équipe en Espaces Naturels a été sur le Gât mort et le Saucats, les digues de Garonne ou encore le lac de Beautiran.

## Autres éléments marquants de l'année 2019

### Mouvements de personnel

Plusieurs changements sont intervenus dans l'équipe au cours de l'année :

- Création d'un poste d'assistant technique en Mécanique en avril 2019 pour assurer essentiellement l'entretien des machines et du matériel professionnel. D'abord, en CDD - PEC à 20h par semaine, le contrat a évolué vers un CDI de 35h en juillet 2020. Ce poste est occupé par **Kamel ATRO**.
- Création d'un poste d'Encadrant technique en CDI à temps plein pour renforcer l'équipe d'encadrement et faire face à un accroissement d'activité. Le recrutement lancé en novembre 2019 a abouti au recrutement de **Guillaume FAURE**.

### Investissement dans les réseaux de l'économie sociale et solidaire

Lancé en 2015 dans le cadre de la métropolisation de certains services communaux, le collectif « la Grappe », qui réunit les responsables des Structures de l'Insertion par l'Activité Economique de la métropole bordelaise, s'est transformé en association en 2018. ARCINS Environnement Service est membre du Conseil d'Administration de cette association. Elle a pour objectifs de faciliter les échanges, interactions et actions collectives entre structures ainsi que des réponses communes aux marchés lancés par Bordeaux Métropole.

De leur côté, les ASP participent aux rencontres d'un collectif des ASP des structures de l'IAE.

L'association adhère également à Chantier Ecole (réseau des Ateliers et Chantiers d'Insertion) et bénéficie des services d'INAE (réseau régional de l'IAE).

Les comptes annuels d'ARCINS Environnement Service sont établis, présentés et attestés par l'**Expert-Comptable** :

**Monsieur Stéphane BLANC**

Cabinet Lopès, Verdon & associés  
51, rue Porte Dijeaux  
33 000 BORDEAUX

Ils ont été transmis au **Commissaire aux Comptes** :

**Madame Caroline KAUFFMANN**

ERECaplurriel  
50bis avenue du Général Leclerc  
33600 PESSAC

Ils sont publiés chaque année au **Journal Officiel**.

**L'attestation de présentation des comptes, le bilan et le compte de résultat de l'exercice 2019 sont présentés ci-après.**

## ATTESTATION

Conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de PRESENTATION des comptes annuels de :

**ARCINS ENVIRONNEMENT SERVICE  
7 ALLEE DE FRANCS  
33130 BEGLES**

relatifs à l'exercice clos le **31/12/2019**, qui comportent 28 pages et se caractérisent par les données suivantes :

|                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| Total du bilan                | 1 081 968,35 Euros |
| Total produits d'exploitation | 417 924,70 Euros   |
| Résultat net comptable        | 39 096,22 Euros    |

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle du Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Ces diligences n'incluent pas l'inventaire et la valorisation des actifs, notamment ceux des stocks et des éventuels travaux en cours.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tels qu'ils sont joints à la présente attestation.

# Bilan association

Présenté en Euros

| <b>ACTIF</b>  | Exercice clos le<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) |                | Exercice précédent<br><b>31/12/2018</b><br>(12 mois) |                | <b>Variation</b> |
|---|--|----------------|--|----------------|------------------|
|   | Brut   | Amort.prov.    | Net  | Net            |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                        |  |                |  |                |                  |
| Frais d'établissement                                       |  |                |  |                |                  |
| Frais de recherche et développement                         |  |                |  |                |                  |
| Concessions, brevets, droits similaires                     |  |                |  |                |                  |
| Fonds commercial  |  |                |  |                |                  |
| Autres immobilisations incorporelles                        | 667  | 667            |  |                |                  |
| Immobilisations incorporelles en cours                      |  |                |  |                |                  |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles       |  |                |  |                |                  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                          |  |                |  |                |                  |
| Terrains  |  |                |  |                |                  |
| Constructions   | 73 821   | 28 940         | 44 880   | 48 571         | - 3 691          |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 147 087  | 103 637        | 43 450   | 55 347         | - 11 897         |
| Autres immobilisations corporelles                          | 362 957  | 226 694        | 136 264  | 144 311        | - 8 047          |
| Immobilisations grevées de droit                            |  |                |  |                |                  |
| Immobilisations en cours                                    |  |                |  |                |                  |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles         |  |                |  |                |                  |
| <b>Immobilisations financières</b>                          |  |                |  |                |                  |
| Participations  |  |                |  |                |                  |
| Créances rattachées à des participations                    |  |                |  |                |                  |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille            |  |                |  |                |                  |
| Autres titres immobilisés                                   | 1 000  |                | 1 000  | 1 000          |                  |
| Prêts   |  |                |  |                |                  |
| Autres immobilisations financières                          | 1 500  |                | 1 500  | 1 500          |                  |
| <b>TOTAL (I)</b>  | <b>587 033</b>                                     | <b>359 939</b> | <b>227 094</b>                                       | <b>250 729</b> | <b>- 23 635</b>  |
| <b>Stocks en cours</b>                                      |  |                |  |                |                  |
| Matières premières, approvisionnements                      |  |                |  |                |                  |
| En-cours de production de biens et services                 |  |                |  |                |                  |
| Produits intermédiaires et finis                            |  |                |  |                |                  |
| Marchandises  |  |                |  |                |                  |
| Avances et acomptes versés sur commandes                    |  |                |  |                |                  |
| Créances usagers et comptes rattachés                       | 115 088  |                | 115 088  | 131 894        | - 16 806         |
| Autres créances   |  |                |  |                |                  |
| . Fournisseurs débiteurs                                    | 13 972   |                | 13 972   | 1 068          | 12 904           |
| . Personnel   | 1 124  |                | 1 124  |                | 1 124            |
| . Organismes sociaux  | 1 361  |                | 1 361  |                | 1 361            |
| . Etat, impôts sur les bénéfices                            |  |                |  |                |                  |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires                     |  |                |  |                |                  |
| . Autres  | 97 899   |                | 97 899   | 154 569        | - 56 670         |
| Valeurs mobilières de placement                             | 72 100   |                | 72 100   | 71 040         | 1 060            |
| Instruments de trésorerie                                   |  |                |  |                |                  |
| Disponibilités  | 551 874  |                | 551 874  | 386 522        | 165 352          |
| Charges constatées d'avance                                 | 1 455  |                | 1 455  | 2 111          | - 656            |
| <b>TOTAL (II)</b>   | <b>854 874</b>                                     |                | <b>854 874</b>                                       | <b>747 204</b> | <b>107 670</b>   |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)            |  |                |  |                |                  |
| Primes de remboursement des emprunts (IV)                   |  |                |  |                |                  |
| Ecart de conversion actif (V)                               |  |                |  |                |                  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>1 441 907</b>                                   | <b>359 939</b> | <b>1 081 968</b>                                     | <b>997 932</b> | <b>84 036</b>    |

## Bilan association (suite)

Présenté en Euros

| <b>PASSIF</b>  | Exercice clos le<br><b>31/12/2019</b><br><small>(12 mois)</small> | Exercice précédent<br><b>31/12/2018</b><br><small>(12 mois)</small> | <b>Variation</b> |
|--|---|---|------------------|
| <b>Fonds associatifs et réserves</b>                       |   |   |                  |
| Fonds propres  |   |   |                  |
| . Fonds associatifs sans droit de reprise                  | 419 407   | 419 407   |                  |
| . Ecart de réévaluation                                    |   |   |                  |
| . Réserves   | 30 758  | 30 758  |                  |
| . Report à nouveau   | 360 614   | 303 924   | 56 690           |
| . Résultat de l'exercice                                   | 39 096  | 56 690  | - 17 594         |
| Autres fonds associatifs                                   |   |   |                  |
| . Fonds associatifs avec droit de reprise                  |   |   |                  |
| . Apports  |   |   |                  |
| . Legs et donations  |   |   |                  |
| . Résultats sous contrôle de tiers financeurs              |   |   |                  |
| . Ecart de réévaluation                                    |   |   |                  |
| . Subventions d'investissement sur biens non renouvelables |   |   |                  |
| . Provisions réglementées                                  |   |   |                  |
| . Droits des propriétaires (commodat)                      |   |   |                  |
| <b>TOTAL (I)</b>   | <b>849 874</b>  | <b>810 778</b>  | <b>39 096</b>    |
| Provisions pour risques et charges                         | 14 421  | 42 971  | - 28 550         |
| <b>TOTAL (II)</b>  | <b>14 421</b>   | <b>42 971</b>   | <b>- 28 550</b>  |
| Fonds dédiés   |   |   |                  |
| . Sur subventions de fonctionnement                        |   |   |                  |
| . Sur autres ressources                                    |   |   |                  |
| <b>TOTAL (III)</b>   |   |   |                  |
| <b>Dettes</b>  |   |   |                  |
| Emprunts et dettes assimilées                              | 18 109  |   | 18 109           |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours           |   |   |                  |
| Fournisseurs et comptes rattachés                          | 13 090  | 14 742  | - 1 652          |
| Autres   | 137 349   | 95 127  | 42 222           |
| Instruments de trésorerie                                  |   |   |                  |
| Produits constatés d'avance                                | 49 124  | 34 314  | 14 810           |
| <b>TOTAL (IV)</b>  | <b>217 673</b>  | <b>144 183</b>  | <b>73 490</b>    |
| Ecart de conversion passif (V)                             |   |   |                  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>1 081 968</b>  | <b>997 932</b>  | <b>84 036</b>    |
| <b>Engagements reçus</b>                                   |   |   |                  |
| Legs nets à réaliser                                       |   |   |                  |
| . acceptés par les organes statutairement compétents       |   |   |                  |
| . autorisés par l'organisme de tutelle                     |   |   |                  |
| Dont en nature restant à vendre                            |   |   |                  |
| <b>Engagements donnés</b>                                  |   |   |                  |

# Compte de résultat association

Présenté en Euros

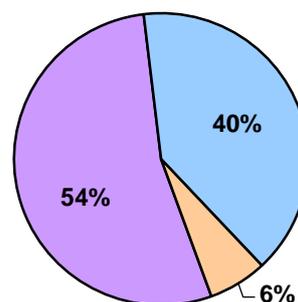
|  | Exercice clos le<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) |              | Exercice précédent<br><b>31/12/2018</b><br>(12 mois) |                  | Variation      | %             |
|--|--|--------------|--|------------------|----------------|---------------|
|  | France   | Exportations | Total  | Total            |                |               |
| <b>Produits d'exploitation</b>   |  |              |  |                  |                |               |
| Ventes de marchandises   |  |              |  |                  |                |               |
| Production vendue biens  |  |              |  |                  |                |               |
| Production vendue services   | 417 925  |              | 417 925  | 373 530          | 44 395         | 11,89         |
| <b>Montants nets produits d'expl.</b>  | <b>417 925</b>                                     |              | <b>417 925</b>                                       | <b>373 530</b>   | <b>44 395</b>  | <b>11,89</b>  |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>  |  |              |  |                  |                |               |
| Production stockée   |  |              |  |                  |                |               |
| Production immobilisée   |  |              |  |                  |                |               |
| Subventions d'exploitation   |  |              | 901 781  | 426 913          | 474 868        | 111,23        |
| Cotisations  |  |              |  |                  |                |               |
| (+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs                   |  |              |  |                  |                |               |
| Autres produits  |  |              | 222  | 22               | 200            | 909,09        |
| Reprise de provisions  |  |              | 32 023   | 16 544           | 15 479         | 93,56         |
| Transfert de charges   |  |              | 87 934   | 443 807          | - 355 873      | -80,19        |
| <b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>                               |  |              | <b>1 021 960</b>                                     | <b>887 286</b>   | <b>134 674</b> | <b>15,18</b>  |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                       |  |              | <b>1 439 885</b>                                     | <b>1 260 816</b> | <b>179 069</b> | <b>14,20</b>  |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Excédent transféré (II) |  |              |  |                  |                |               |
| <b>Produits financiers</b>   |  |              |  |                  |                |               |
| De participations  |  |              | 3 059  | 2 481            | 578            | 23,30         |
| D'autres valeurs mobilières et créances d'actif                                    |  |              |  |                  |                |               |
| Autres intérêts et produits assimilés  |  |              |  |                  |                |               |
| Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges                  |  |              |  | 1 000            | - 1 000        | -100          |
| Différences positives de change  |  |              |  |                  |                |               |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement                            |  |              |  |                  |                |               |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>   |  |              | <b>3 059</b>   | <b>3 481</b>     | <b>- 422</b>   | <b>-12,12</b> |
| <b>Produits exceptionnels</b>  |  |              |  |                  |                |               |
| Sur opérations de gestion  |  |              |  |                  |                |               |
| Sur opérations en capital  |  |              |  | 4 000            | - 4 000        | -100          |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                   |  |              |  |                  |                |               |
| <b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>                                       |  |              |  | <b>4 000</b>     | <b>- 4 000</b> | <b>-100</b>   |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>                                      |  |              | <b>1 442 944</b>                                     | <b>1 268 297</b> | <b>174 647</b> | <b>13,77</b>  |
| <b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>  |  |              |  |                  |                |               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   |  |              | <b>1 442 944</b>                                     | <b>1 268 297</b> | <b>174 647</b> | <b>13,77</b>  |

|   | Exercice clos le<br><b>31/12/2019</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2018</b><br>(12 mois) | Variation       | %             |
|---|--|--|-----------------|---------------|
| <b>Charges d'exploitation</b>   |  |  |                 |               |
| Achats de marchandises  |  |  |                 |               |
| Variations stocks de marchandises   |  |  |                 |               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                         |  |  |                 |               |
| Variations stocks matières premières et autres approvisionnements                 |  |  |                 |               |
| Autres achats non stockés   | 101 580  | 82 109   | 19 471          | 23,71         |
| Services extérieurs   | 58 463   | 53 561   | 4 902           | 9,15          |
| Autres services extérieurs  | 74 877   | 40 391   | 34 486          | 85,38         |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 68 183   | 14 280   | 53 903          | 377,47        |
| Salaires et traitements   | 803 881  | 740 744  | 63 137          | 8,52          |
| Charges sociales  | 183 137  | 198 253  | - 15 116        | -7,62         |
| Autres charges de personnels  |  |  |                 |               |
| Subventions accordées par l'association   |  |  |                 |               |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                 |  |  |                 |               |
| . Sur immobilisations : dotation aux amortissements                               | 64 947   | 57 429   | 7 518           | 13,09         |
| . Sur immobilisations : dotation aux dépréciations                                |  |  |                 |               |
| . Sur actif circulant : dotation aux dépréciations                                |  |  |                 |               |
| . Pour risques et charges : dotation aux provisions                               | 3 473  |  | 3 473           | N/S           |
| (-) Engagements à réaliser sur ressources affectées                               |  |  |                 |               |
| Autres charges  | 33 151   | 21 521   | 11 630          | 54,04         |
| <b>Total des charges d'exploitation (I)</b>                                       | <b>1 391 693</b>                                   | <b>1 208 287</b>                                     | <b>183 406</b>  | <b>15,18</b>  |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Déficit transféré (II) |  |  |                 |               |
| <b>Charges financières</b>  |  |  |                 |               |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                 |  |  |                 |               |
| Intérêts et charges assimilées  | 87   | 1 100  | - 1 013         | -92,09        |
| Différences négatives de change   |  |  |                 |               |
| Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placements                      |  |  |                 |               |
| <b>Total des charges financières (III)</b>  | <b>87</b>  | <b>1 100</b>   | <b>- 1 013</b>  | <b>-92,09</b> |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  |  |  |                 |               |
| Sur opérations de gestion   | 495  |  | 495             | N/S           |
| Sur opérations en capital   | 11 572   | 634  | 10 938          | N/S           |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions                     |  | 1 586  | - 1 586         | -100          |
| <b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>                                     | <b>12 067</b>                                      | <b>2 220</b>   | <b>9 847</b>    | <b>443,56</b> |
| Participation des salariés aux résultats (V)                                      |  |  |                 |               |
| Impôts sur les sociétés (VI)  |  |  |                 |               |
| <b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>                             | <b>1 403 848</b>                                   | <b>1 211 608</b>                                     | <b>192 240</b>  | <b>15,87</b>  |
| <b>SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT</b>   | <b>39 096</b>                                      | <b>56 690</b>  | <b>- 17 594</b> | <b>-31,04</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>1 442 944</b>                                   | <b>1 268 297</b>                                     | <b>174 647</b>  | <b>13,77</b>  |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b>                         |  |  |                 |               |
| Produits  |  |  |                 |               |
| . Bénévolat   |  |  |                 |               |
| . Prestations en nature   |  |  |                 |               |
| . Dons en nature  |  |  |                 |               |
| <b>Total</b>  |  |  |                 |               |
| Charges   |  |  |                 |               |
| . Secours en nature   |  |  |                 |               |
| . Mise à disposition gratuite de biens et services                                |  |  |                 |               |
| . Prestations   |  |  |                 |               |
| . Personnel bénévole  |  |  |                 |               |
| <b>Total</b>  |  |  |                 |               |

## ANALYSE budgétaire

### Répartition des ressources par type de financement

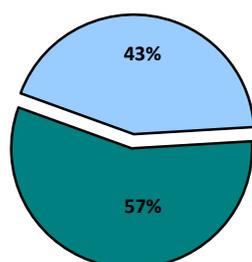
- Ressources liées à l'activité = 756925 €
- Ressources liées à la mission d'insertion = 562781 €
- Autres ressources (assurances, formations, pds financiers...) = 90995 €



Les ressources liées à l'activité : Ville de Bègles, marchés Bordeaux Métropole, Domofrance, Communauté de Communes de Montesquieu,...

Les ressources liées à la mission d'insertion : ASP (aide au poste), Conseil Départemental (RSA)

### Répartition des salaires



■ Salaires bruts chargés des permanents = 408177 €

■ Salaires bruts chargés des salariés en insertion = 530306 €

### **Crise sanitaire liée au Covid 19**

ARCINS Environnement Service a fait face à la période sanitaire difficile liée au Covid 19. L'activité a été fortement réduite dès le 17 mars puis a repris progressivement en avril avec des salariés volontaires. L'équipe était presque au complet à la sortie du confinement le 11 mai. L'association a bénéficié des mesures de chômage partiel, d'exonérations de loyers sur Bègles et Léognan et du FDI Rebond instauré par l'Etat. Malgré la baisse d'activité, la CCM et la Mairie de Bègles ont soutenu l'association en maintenant les subventions ; Bordeaux Métropole a également demandé le maintien de la facturation mensuelle.

### **La mesure de l'impact social**

L'association s'est engagée en mai 2020 dans le projet VISES porté par France Active qui permet de mesurer l'impact social de sa structure. Plusieurs temps de formations sont prévues pour le groupe de travail constitué de Pierre Mora, administrateur, Aurélie Coup, directrice et Delphine Desusclade, accompagnatrice socioprofessionnelle et référente interne. L'objectif est d'évaluer le travail mené par l'association à travers des entretiens semi-directifs avec des salariés en insertion (anciens et en cours de contrat).

### **L'accompagnement par l'ARACT**

En juin 2020, l'Association Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail (ARACT) a démarré un accompagnement de l'équipe afin de travailler la phase d'accueil et d'intégration des nouveaux salariés. Un groupe de travail, constitué de Claire Wessely, accompagnatrice socioprofessionnelle, Olivier Barrière et Aurélien Guyot, encadrants techniques et Aurélie Coup, directrice, va réfléchir à des évolutions de pratiques avec l'appui de chargées de mission de l'ARACT.

### **Des prestations supplémentaires dans le cadre du marché Propreté de Bordeaux Métropole**

Dans le cadre du marché Propreté des voies et lieux publics de Bordeaux Métropole, deux nouveaux quartiers de Bègles (Terres Sud et Pré Lacoste) sont désormais gérés par l'association. Les équipes de l'association viennent également en renfort des équipes de Bordeaux Métropole pour l'entretien de la Plaine des Sports lors de la période estivale et des voies de grands passages.

### **Partenariat CCM**

La convention triennale avec la CCM prenant fin au 31 décembre 2020, un travail est en cours avec les élus et différentes directions de la collectivité, pour préparer la suite du partenariat à partir de 2021.

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

*(6 réunions / an)*

|                    |              |          |
|--------------------|--------------|----------|
| Gilles BARDINET    | - Président  | } Bureau |
| Maddy GIANNICHI    | - Trésorière |          |
| Madeleine HITON    | - Secrétaire |          |
| Maïté TSITSICHVILI |              |          |
| Gaston ANDREANI    |              |          |
| Gilles HERVIER     |              |          |
| Sylvain LILAUD     |              |          |
| Patrice PROD'HOMME |              |          |
| Pierre MORA        |              |          |
| Jean CLAVERIE      |              |          |

**AU 15/01/2020 :**

52 personnes

= 35,90 ETP

**DONT L'EQUIPE  
PERMANENTE :**

14 personnes

**DIRECTRICE**

Aurélie COUP

**SECRETAIRE COMPTABLE**

Valérie HOREL

**ENCADRANTS TECHNIQUES**

|                   |                            |
|-------------------|----------------------------|
| Olivier BARRIERE  | - 1 ETP                    |
| Guillaume DARRIET | - 1 ETP                    |
| Guillaume FAURE   | 1 ETP                      |
| Aurélien GUYOT    | - 1 ETP                    |
| Cécile REMBERT    | - 1 ETP (en arrêt maladie) |
| Arnaud THUARD     | - 1 ETP                    |
| Nazim YANAT       | - 1 ETP                    |

**ACCOMPAGNATRICE  
SOCIOPROFESSIONNELLE  
BÈGLES**

Claire WESSELY - 0,9 ETP

**ACCOMPAGNATRICE  
SOCIOPROFESSIONNELLE CCM**

Delphine DESUSCLADE - 1 ETP

**ASSISTANTS TECHNIQUES**

Bruno ZANETTI - 1 ETP / Kamel ATRO - 0,9 ETP

**AGENT D'ENTRETIEN**

Nassima BOUBEKEUR  
0,1 ETP

**Chantier Bègles**

Encadrants techniques : 4 ETP  
Assistant technique : 1,9 ETP  
25 salariés environ

**Chantier Communauté de Communes de  
Montesquieu**

Encadrants techniques : 2 ETP  
15 salariés environ